

---

# PLA ESTRATÈGIC

---

2023-2028

---

FONS MENORQUÍ DE COOPERACIÓ

---





## Índex

Antecedents	2
Identitat del Fons	3
Línies estratègiques	4
Zones estratègiques	6
Modalitats d'acció	7
Instruments	8
Avaluació i gestió del coneixement	8
Annexos : glossari i eixos d'actuació	10



## ANTECEDENTS

El Pla Estratègic de 2018-2022 té entre les seves principals fites haver avançat en la recerca de les respostes davant els **reptes globals**. No podem oblidar que el primer tram d'aquesta planificació estratègica va estar marcada per la crisi sanitària, econòmica i social de la COVID19. La pandèmia ha esdevingut una circumstància sense precedents, a nivell global, que ha condicionat i transformat l'agenda de la cooperació internacional i que ha agreujat les crisis multidimensionals existents derivades de la globalització. Durant aquest període s'han amplificat les condicions de vulnerabilitat dels països més empobrits, han crescut les desigualtats, s'han limitat o retrocedit els avenços en protecció de drets, ha augmentat el risc de pobresa i exclusió i ha crescut la bretxa de gènere.

Malgrat tot, des del Fons Menorquí de Cooperació s'ha refermat el compromís amb la cooperació per al desenvolupament humà sostenible i, per primera vegada, s'ha fet a partir del **el rumb marcat** en un primer pla estratègic.

El Pla Estratègic 2018-2022 ha estat sotmès a un procés d'avaluació per part d'una consultoria externa, en el qual s'ha comptat amb la participació dels principals agents de la cooperació de l'illa. Les conclusions finals d'aquesta revisió, a més d'una valoració dels resultats aconseguits, identifica els àmbits d'aprenentatge que poden incorporar-se en la següent planificació estratègica. Aquests són:

- Millorar el disseny de la planificació a través d'un marc d'indicadors i resultats operatius i d'instruments de seguiment i avaluació adaptats a la realitat del Fons.
- Augmentar l'apropiació del Pla Estratègic per part de les entitats sòcies i del conjunt dels agents de la cooperació de Menorca.
- Treballar la construcció d'una identitat consensuada en aspectes culturals de l'entitat i organitzatius que permetin implementar les estratègies dissenyades.

Així mateix, es recomana una **estratègia continuista** i no rupturista que permeti aprofitar el següent període per treballar els reptes identificats.

El nou Pla Estratègic 2023-2028 es planteja a partir de les aportacions fetes durant les entrevistes i focus grup realitzades en el **procés l'avaluació** del Pla Estratègic anterior i de les **trobades amb les administracions sòcies** del Fons. Així mateix, aquest pla **s'alinea amb la nova Llei de Cooperació per a la Transformació Global de les Illes Balears, la qual fixa nous instruments de planificació més enllà dels països i sectors prioritaris;** i de la Llei 1/2023, de 20 de febrer, de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global, i amb **l'Agenda 2030**.



## LA IDENTITAT DEL FONS

El que ens identifica com a entitat són la nostra visió, la nostra missió i els nostres valors.

**LA MISSIÓ.** És el que dona sentit a la nostra actuació.

El Fons Menorquí de Cooperació és una agrupació que proposa i desenvolupa les polítiques de cooperació a Menorca, a través de l'impuls, el finançament i la realització d'accions i projectes. El Fons acompanya les entitats menorquines, públiques i privades, per tal que puguin fer front als reptes globals que incideixen en l'àmbit local. La seva raó de ser és **contribuir al canvi global** perquè les poblacions més empobrides puguin **assolir qualitat de vida, benestar i l'exercici ple dels seus drets**.

**LA VISIÓ.** És allò que volem ser.

Som l'expressió de solidaritat de la societat menorquina, gràcies al **treball conjunt** del Consell, els ajuntaments i les ONGD. Som **l'entitat de referència a Menorca en la cooperació transformadora**. Els nostres criteris de treball són: eficiència, feina en xarxa, transparència, col·laboració amb altres agents i respecte a la diversitat.

**ELS VALORS.** Són els principis que regeixen la nostra activitat.

- **Transformació:** Entenem la cooperació per a la transformació social com una **eina de solidaritat i justícia**. Una eina que contribueixi a un **canvi profund de les estructures i les relacions econòmiques, socials i polítiques** que perpetuen les desigualtats i la vulneració dels drets humans. Una cooperació **centrada en les persones**, que impulsi el benestar i la qualitat de vida i que promogui la capacitat de les comunitats per resistir i gestionar les crisis i sortir-ne més enfortides.
- **Cooperació:** Apostam per un model que garanteixi un intercanvi entre iguals. Cercam la **generació d'aliances**, l'enriquiment mutu, les relacions d'igualtat que afavoreixin un enfocament de guanyar-guanyar entre les organitzacions i les persones de qualsevol lloc del món.
- **Drets humans:** Apostam per **l'enfocament dels drets humans** com a eix de la nostra feina, que es fonamentarà en la plena realització dels drets humans de totes les persones i les seves capacitats i les situa al centre dels diagnòstics i les solucions.
- **Medi ambient:** Treballam per dissenyar un model de sostenibilitat ecològica i resiliència al sud, que **respecti els límits ambientals del planeta**. Defensem l'ús equitatiu, racional i just dels recursos naturals. Col·laboram a posar fre al canvi



climàtic. Incloem criteris de sostenibilitat ambiental en les polítiques i els programes que dissenyam, coordinam, impulsam o als quals donam suport.

- **Equitat:** Apostam per un model de cooperació que tracti les **causes estructurals de les desigualtats** cercant de garantir l'accés i el control equitatiu dels recursos i els beneficis per a tots els països i les persones.
- **Gènere:** Per avançar cap a una cooperació amb enfocament feminista s'ha d'interpel·lar el model de desenvolupament hegemònic actual que resulta un model capitalista i patriarcal, que impacta de manera especialment greu en la vida i els drets de les persones. Nodrint-se de diferents feminismes, com el feminisme decolonial i l'ecofeminisme, com també de l'ètica de les cures i les propostes de l'economia feminista, i en diàleg i aliança amb els moviments feministes.
- **Coherència de polítiques i pràctiques:** Com a entitats sòcies, totes les nostres polítiques i pràctiques són coherents amb la cooperació per a la transformació global.

## LÍNIES ESTRATÈGIQUES

El Fons treballa des d'una perspectiva multidimensional i interdependència dels actuals reptes a nivell global i local. A més, en el marc de la coordinació a nivell autonòmic, el Fons ha participat activament en la definició dels tres àmbits estratègics que marcaran la cooperació de les Illes Balears a partir de 2024: la transició ecosocial, la governança dels pobles i les aliances per a l'enfortiment organitzacional.

Les línies estratègiques del Fons Menorquí són:

**EIX TRAMUNTANA:** La nostra essència.

- **MOVIMENT DE PERSONES. Defensar el dret a les persones a migrar i no migrar i els drets humans de les persones migrants.** En el cas de les persones migrants, refugiades i desplaçades fugir del lloc d'origen per motius de persecució política, sexual, religiosa, econòmics i mediambientals o per evitar situacions de manca de condicions de vida mínimament exigibles, constitueix un dret fonamental de tota persona a dur una vida digne. Es basa en dues premisses. La primera és que els moviments de persones són una realitat i que **el respecte i la garantia dels drets deriven de la dignitat que correspon a tota persona**. La segona, enfront de la visió que presenta la migració com un problema, s'aposta per **posar en valor la diversitat, la interculturalitat i la convivència com a pràctiques facilitadores per combatre el racisme i la xenofòbia**. Per tot plegat, s'entén que el procés migratori abasta des de l'origen, el trànsit i l'acollida.



- **SOSTENIBILITAT DEL PLANETA I CANVI CLIMÀTIC. Afavorir la sostenibilitat de la vida de les persones i les comunitats en relació amb la natura**, de manera que la cooperació del Fons sigui compromesa amb l'ecologisme. Es considera prioritària l'actuació en aquelles poblacions on la vulnerabilitat de les persones i la sostenibilitat de les formes de vida estan amenaçades per la degradació de l'entorn natural. Posa el **focus en les preocupacions motivades per la degradació dels ecosistemes** i visibilitza l'**impacte sobre els grups i poblacions més vulnerables en els àmbits de l'aigua i la sobirania alimentària**. També aborda situacions de prevenció i mitigació davant l'**emergència climàtica**.
- **GÈNERE**. La cooperació del Fons han de posar en el centre la sostenibilitat de la vida i l'empoderament de les dones i de les seves organitzacions, a la vegada que ha de visibilitzar les desigualtats cap a les dones per generar transformacions profundes que derivin en societats més pacífiques, inclusives i sostenibles.  
**S'incorporar l'enfocament de gènere a les estratègies i plans d'acció del Fons**. Es continuarà avançant en la incorporació de gènere en el **desplegament dels instruments i accions del Fons** per tal d'aconseguir una transformació global des de la igualtat i la justícia de gènere.
- **EDUCACIÓ PER A LA TRANSFORMACIÓ SOCIAL. Promoure una ciutadania més crítica, compromesa i mobilitzada en la construcció de societats pacífiques, tolerants, inclusives i sostenibles**. Per avançar cap a una cooperació transformadora des d'un enfocament de drets, no basta amb actuar als països empobrits del sud global. També és necessari impulsar **processos de transformació al nord global**, la qual deriva de manera necessària en un enfocament global-local de les accions dutes a terme. De manera paral·lela, es fa necessari **superar la divisió entre la cooperació internacional i educació** per tal de connectar millor les actuacions al sud amb les accions d'educació a Menorca.

**EIX PONENT:** Defineix com fem les coses.

- **TRANSPARÈNCIA. Augmentar la confiança i compromís dels socis i ciutadania en general**. Es planteja un reforç dels instruments de **rendició de comptes i informació** a través d'iniciatives que faciliten una major transparència en la comunicació sobre l'ús i destinació dels recursos i també una millor comprensió de les actuacions desenvolupades i dels resultats aconseguits
- **ENFOCAMENT DE XARXES I ALIANCES. Impulsar la col·laboració amb altres agents per tal que puguin fer front als reptes globals que incideixen en l'àmbit local**. Es cerca la generació d'aliances entre la diversitat d'actors institucionals i socials per generar compromisos compartits i espais de **complementarietat d'accions, coneixements i aprenentatges** que puguin



afavorir una transformació global sostenible i amb enfocament de drets, així com un major impacte de les accions del Fons.

**EIX MIGJORN:** És el que ens fa diferents.

**MUNICIPALISME. Promoure la governança democràtica i el poder local.** La cooperació municipalista, entesa com la feina directa d'enfortiment del rol dels ajuntaments, entitats locals o, en el seu defecte, associacions i/o col·lectius que treballen en l'entramat de les **governances compartides i els processos de presa de decisions en l'àmbit local**. Seguint la mateixa lògica, la cooperació municipalista es centra en l'enfortiment del teixit organitzatiu comunitari. **Promou espais democràtics de concertació local**, amb la intenció d'articular i complementar esforços en la construcció d'un model societats sostenibles, que fomenti la millora de la qualitat de vida i la dignitat de les comunitats i/o pobles, des de la defensa dels drets de les persones i la perspectiva de gènere.

La cooperació municipalista es construeix des de: la implicació de les administracions locals, la creació de xarxa entre els diferents actors d'un territori, l'elaboració de processos i projectes de cooperació transformadora, l'horitzontalitat de les parts, l'intercanvi i aprenentatge mutu d'experiències i el seguiment directe del desenvolupament dels processos.

**EIX LLEVANT:** Defineix els processos interns.

**COMPROMÍS AMB EL 0,7. Impulsar el reconeixement públic de la cooperació local com a generadora de benestar i justícia.** Es cerca posar en valor la cooperació de les administracions sòcies del Fons i avançar en el seu compromís d'assolir el 0,7 per cent.

## ZONES ESTRATÈGIQUES

Es plantegen les següents zones estratègiques del Fons:

**MEDITERRÀNIA** Marroc, Algèria, Tunísia, Líban, Sàhara Occidental, Palestina,

**SAHEL** Senegal i Santo Tomé i Príncipe

**AMÈRICA CENTRAL** Nicaragua, Guatemala i El Salvador. Atenent els lligams històrics i a l'experiència acumulada per la cooperació menorquina així com l'actual situació de crisi a la regió, aquesta zona esdevé un enclavament estratègic on es podran implementar mesures dirigides a reforçar la continuïtat de les accions.

Les actuacions d'ajuda humanitària i emergències, així com aquells que tenen a veure amb els murs i fronteres, no estaran subjectes en la seva execució a les zones geogràfiques prioritzades amb la finalitat de reforçar una major flexibilitat en la resposta a les necessitats canviants dels contextos amb majors índexs de vulnerabilitat.



En les zones geogràfiques en les quals s'estableixen països prioritaris, la relació dels països no serà en cap cas exclouent i tindrà com a finalitat donar continuïtat les accions.

De manera extraordinària, l'Assemblea del Fons podrà acordar incorporar entre els països elegibles aquelles que estan travessant conflictes bèl·lics i suporten les seves conseqüències.

En totes les zones estratègiques, l'objectiu serà reforçar la coordinació i la complementarietat.

## MODALITATS D'ACCIÓ

El Fons Menorquí de Cooperació executa i dona suport a les actuacions dels **ÀMBITS D'ACCIÓ** següents:

- **COOPERACIÓ PER A LA TRANSFORMACIÓ GLOBAL.** Són les intervencions efectuades a països empobrits destinades a contribuir al canvi global a fi que les poblacions més desafavorides puguin assolir qualitat **de vida, benestar i l'exercici ple dels seus drets.**
- **EMERGÈNCIES, AJUDA HUMANITÀRIA I ASIL.** Són les efectuades en l'àmbit de l'acció humanitària (entesa com a prevenció, rehabilitació i reconstrucció) davant les crisis motivades per desastres naturals, conflictes bèl·lics i desplaçaments forçats.
- **EDUCACIÓ PER A TRANSFORMACIÓ SOCIAL.** Són les accions encaminades a impulsar un nou model de ciutadania compromesa i mobilitzada en la consecució d'un món més just i equitatiu.

Les intervencions del Fons Menorquí de Cooperació es faran mitjançant diferents modalitats.

### MODALITATS D'ACCIÓ:

- **DIRECTA.** És la modalitat que executa directament el Fons Menorquí ja sigui amb els seus mitjans propis o amb altres institucions o entitats, públiques o privades, nacionals o internacionals.
- **CONCERTADA.** Amb la voluntat de sumar interessos i capacitats, el Fons Menorquí podrà participar de manera activa en intervencions dutes a terme a iniciativa d'altres entitats, públiques o privades, per donar suport a actuacions de cooperació i d'educació per a la transformació social.
- **A INICIATIVA DELS AGENTS DE COOPERACIÓ O D'ALTRES ENTITATS SOCIALS** de Menorca. El Fons Menorquí pot donar suport a les actuacions promogudes pels agents de cooperació i d'altres entitats socials alineades amb els objectius per a la





transformació global, mitjançant les convocatòries de concurrència o d'altres instruments de col·laboració i finançament, d'acord amb els recursos de què disposi.

El Fons Menorquí també podrà desenvolupar altres modalitats de cooperació, com ara la cooperació delegada o la cooperació triangular, amb l'objectiu d'augmentar l'eficàcia i l'eficiència de les intervencions que es duen a terme en els països socis.

## INSTRUMENTS

La cooperació del Fons Menorquí es dota de diferents instruments per a la realització dels seus objectius:

- **LA COOPERACIÓ ECONÒMICA.** Comprèn les aportacions econòmiques del Fons a actuacions de cooperació, ajuda humanitària i emergència, i d'educació per a la transformació social.
- **LA COOPERACIÓ TÈCNICA.** Comprèn les mesures destinades a enfortir i millorar les capacitats de les persones, les organitzacions i les institucions del Sud global.
  - Inclou qualsevol modalitat d'intercanvi de coneixement amb el país soci, adreçada a la formació i la qualificació de recursos humans, així com actuacions de recerca i d'educació per a la transformació social.
  - Dins la cooperació tècnica, les assistències tècniques o la mobilitat de coneixement consisteixen en l'intercanvi de coneixements entre el personal de les administracions sòcies del Fons i el personal d'una institució, organisme o entitat social del Sud global amb l'objectiu de promoure una relació d'intercanvi i aprenentatge mutu.
  - Són també considerades com a cooperació tècnica les actuacions d'investigació en l'àmbit de la cooperació per a la transformació global que es fa des de Menorca, generant coneixements, material i contingut científic que contribueixi a millorar la qualitat de les diferents accions implementades pel sector.

## AVALUACIÓ I GESTIÓ DEL CONEIXEMENT

L'avaluació és una eina d'incidència política i transformació social que esdevé, també, un procés d'aprenentatge col·lectiu.

Per tal de fer efectiu el compromís amb la rendició de comptes i l'aprenentatge continuat es faran servir diferents instruments de seguiment i control del Pla en el decurs de tot el seu període de vigència, que abasta el cicle 2023-2028.

Davant l'amplitud dels objectius considerats, així com la complexitat que suposa la mobilització dels recursos necessaris, anualment es presentarà un **pla d'acció** que



prevegi els terminis d'execució, els agents implicats, l'estimació dels recursos econòmics necessaris per a la seva aplicació i el nivell de prioritat en funció de l'escenari d'execució.

En qualsevol cas, en cada exercici es detallaran i s'aprovaran els pressupostos i altres recursos necessaris per a cada acció, alhora que les memòries incorporaran un avanç del grau de seguiment del pla.

Es farà una **avaluació intermèdia** i una **avaluació final externa**, realitzada des d'una perspectiva participativa i d'apropiació, les quals incorporaran processos de consulta als diferents agents d'interès i hauran d'aportar informació sobre **els resultats** aconseguits.

Atès que el Pla té una vocació de document obert, flexible i participatiu, els successius plans d'acció podran incorporar les millores que vagin sorgint i, també, revisar i adaptar les actuacions previstes en el decurs de les diferents etapes d'execució.



## ANNEXOS: GLOSSARI I EIXOS D'ACTUACIÓ

### GLOSSARI

<b>OBJECTIU GENERAL</b>	Enunciat que resumeix la idea central i la finalitat de l'EIX. Es pareix al propòsit que es vol assolir. És capaç d'expressar de forma clara i concisa el resultat que volem aconseguir. És aspiracional.
<b>OBJECTIUS ESPECÍFICS</b>	Detallen els processos necessaris per a la consecució de l'objectiu general. Responen més a com assolirem aquest propòsit. Se centren en allò més concret, en allò que és mesurable.
<b>META</b>	Expressa el resultat, el que volem aconseguir en el període del pla. Ho col·locam al nivell dels objectius específics.
<b>INDICADORS</b>	Com sabrem que s'ha assolit l'objectiu? Mesura el grau de compliment de l'objectiu en el període del pla.



## 1 LA TRAMUNTANA: EL NORD ÉS LA NOSTRA COOPERACIÓ

El Nord marca el nostre sentit i la nostra raó de ser. El Nord són les persones i les poblacions més desfavorides.


La feina en aquesta línia representa la nostra via de cooperació i educació/sensibilització, així com la feina a les comunitats locals. LA NOSTRA ESSÈNCIA com entitat de cooperació per al desenvolupament i el propòsit de la nostra missió.

### 1.1 EIX MOVIMENT DE PERSONES



OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Defensar el dret a les persones a <b>migrar i no migrar</b> i els drets humans de les persones migrants	OE1	Reduir la vulneració dels drets humans en els <b>processos migratoris</b>	Posar <b>eines i serveis</b> , en els àmbits legal, humanitari, empleabilitat i de defensa de drets, al servei de les organitzacions públiques i privades que fan feina a les zones d'influència del Fons	Nº eines i serveis/Nº zones/Nº organitzacions (públiques i privades) a que s'ha donat suport/Nº de persones a que s'ha donat suport per col·lectius/ Avenços en drets a les zones en la que donam suport (es podrà mesurar a través de projectes)/Nº persones capacitades en la defensa dels seus drets/Nº accions relacionades amb la defensa de drets/Nº professionals formats en la defensa de drets/Nº persones que s'han format/Nº persones que accedeixen a un lloc de feina/Nº persones que emprenen un negoci i nº persones ateses, etc
	OE2	Reduir la distància emocional entre la ciutadania i les persones migrants	<b>Dinamitzar</b> espais i activitats en els que es fomenti la <b>interculturalitat</b> per compartir experiències comunes (crear un nosaltres)	Nº espai dinamitzats/Nº activitats interculturals/Nº experiències compartides/Nº experiències co-dissenyades
	OE3	Reduir la percepció d'amenaça que té la ciutadania front a la població migrant	<b>Posar en valor</b> la contribució de les persones migrants a la societat menorquina	Nº activitats/Nº notícies positives que s'han publicat als mitjans locals/Discursos odi/Delictes odi/Canvi de percepció de la ciutadania



1.2 EIX SOSTENIBILITAT DEL PLANETA I CANVI CLIMÀTIC				
				
OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Afavorir la sostenibilitat de la vida de les persones i les comunitats en relació amb la natura	OE1	Mitigar l'impacte negatiu que el canvi climàtic té en les persones, comunitats i països més <b>vulnerables/empobrits</b>	M1 Introduir protocols per a la gestió de riscos  M2 Facilitar recursos que s'han perdut pels efectes del canvi climàtic	Nº protocols introduïts/emprats/Nº persones beneficiades/Nº persones beneficiades de manera favorable(ha millorat la seva qualitat de vida)Nº recursos reactivats/creats/ús dels recursos (persones amb accés a aigua, etc)
	OE2	Afavorir l'accés i ús <b>responsable de recursos</b> naturals per part de les persones i comunitats més empobrides	Afavorir l'accés i la gestió a l'aigua i sanejament, higiene i sobirania alimentària de forma sostenible a les comunitats més vulnerables	Nº persones que accedeixen als recursos (Nº dones/Nº filletes)/Reducció de les malalties relacionades amb aigua contaminada/Reducció del temps que dediquen les dones a accedir al recurs/Pràctiques incorporades i/o impulsades/Nº illes Reserva Biosfera amb les que fem feina (canvis en aquestes illes)/Nº cultius transformats/Millora de la nutrició infantil en les poblacions on es fa feina.

1.3 EIX GÈNERE				
				
OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Incorporar l'enfocament de gènere a les estratègies i plans d'acció del Fons	OE1	Formació i capacitatció en l'enfocament de gènere al conjunt del Fons	Posar eines i serveis a disposició del personal i de l'assemblea	Nº de formacions realitzades , nº d'hores de formació rebudes per part del personal, nº sessions impartides als membres de l'assemblea
	OE2	Revisió i reformulació de les eines del Fons que defineixen els projectes del Fons	Els projectes del Fons incorporen l'enfocament de gènere	Nº de modificacions realitzades als diferents projectes, nº de projectes que incorporen de nou l'enfocament de gènere
	OE3	Propiciar aliances amb entitats feministes i LGTBIQ +	Compartir coneixements i realitats	Nº d'aliances amb entitats LGTBIQ + , nº d'aliances creades amb entitats feministes, nº trobades, nº accions cocreades



## 1.4 EIX EDUCACIÓ PER A LA TRANSFORMACIÓ SOCIAL

<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="background-color: #f47920; color: white; padding: 2px; font-size: 8px;">4 ECONOMIA I EMPLEU</div> <div style="background-color: #e67e22; color: white; padding: 2px; font-size: 8px;">5 EQUILIBRI I JUSTIÇA</div> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; font-size: 8px;">10 EQUITAT I JUSTIÇA SOCIALS</div> <div style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px; font-size: 8px;">16 PAU I JUSTIÇA SOCIALS</div> <div style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px; font-size: 8px;">17 ALIANÇA PELS OBJECTIUS</div> </div>				
OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Promoure una ciutadania més crítica, compromesa i mobilitzada en la construcció de societats pacífiques, tolerants, inclusives i sostenibles	OE1	Sensibilitzar, capacitar i comunicar la corresponsabilitat individual i col·lectiva de les causes i conseqüències de les <b>desigualtats</b>	M1 Visibilitzar a la ciutadania de Menorca la realitat dels temes sobre els que fa feina el Fons des de la connexió global-local  M2 Compartir i donar a conèixer amb els titulars d'obligacions i responsabilitat, les investigacions i estudis realitzats (coherència de polítiques amb els socis del Fons)	Estudis realitzats sobre impacto de la realitat global en la ciutadania de Menorca N° activitats proposades/N° temes tractats/N° municipis participants/N° persones participants a les iniciatives/Grau de satisfacció de les persones participants/N° tallers o activitats ofertes /Diversitat de sol·licitants/Iniciatives locals-globals/N° accions en comunicació/Augment de seguidors, etc/ N° accions sensibilització/N° persones i perfils sensibilitzats/Canvi de comportament i rols d'aquestes persones/N° convocatòries impulsades/N° estudis finançats/ N° propostes implementades/N° accions dissenyades a partir de les recomanacions dels estudis...
	OE2	Analitzar com podem promoure una ciutadania crítica a Menorca	Comptar amb una teoria de canvi/Investigació ECG adaptada a Menorca	Resultat estudi-investigació/N° propostes ofertes



## 2. EL PONENT DEFINEIX COM FEM LES COSES

L'Oest marca la societat. La feina en aquesta línia suposa **obrir les activitats del Fons a la societat menorquina**. És la nostra feina de transformació local per implicar a més persones en el propòsit d'aconseguir que les poblacions més desfavorides puguin avançar cap a un desenvolupament sostenible i l'exercici ple dels seus drets. Representa un canvi en COM FEM LES COSES.

### 2.1 EIX TRANSPARÈNCIA



OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Augmentar la confiança i compromís dels socis i ciutadania en general	OE1	Impulsar la política de transparència, de rendició comptes i bon govern	Facilitar i donar accés a la informació del funcionament i la rendició de comptes del Fons	Periodicitat d'actualitzacions i informacions penjades al portal de transparència de la web/ n° d'entrades a xarxes sobre transparència i rendició de comptes/ Publicació justificacions, auditories, memòries....
	OE2	Augmentar l'eficiència, eficàcia i impacte en l'ús i aplicació dels recursos	Sistematitzar avaluacions i definir principis, reglaments i protocols de funcionament.	N° de mesures incorporades en relació a la llei de transparència/ codi ètic aprovat/ aprovar la política de compres, etc...



2.2 EIX ENFOCAMENT XARXES I ALIANCES				
OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Impulsar la col·laboració amb altres agents per tal que puguin fer front als reptes globals que incideixen en l'àmbit local	OE1	Avançar en l'impacte dels objectius del Fons	<p>M1 Potenciar el teixit social (xarxes i entitats) que donen suport als col·lectius en els àmbits que fa feina el Fons</p> <p>M2 Impulsar la construcció d'aliances amb els Agents Socials i AAPP</p>	Nº d'activ/projectes/ Accions realitzades (per eix)/num d'entitats que participen/
	OE2	Impulsar la realització complementària de les accions	<p>M1 Co-crear projectes</p> <p>M2 Millorar les aliances existents</p>	Nº xarxes funcionen independents al Fons/num de trobades/Nº projectes co-creats
	OE3	Extreure aprenentatges col·lectius en els temes que treballa el Fons	Propiciar l'intercanvi de bones pràctiques	Nº trobades/documents elaborats conjuntament/consells de cooperació





### 3. EL MIGJORN ÉS EL QUE ENS FA DIFERENTS.

El Sud marca els **recursos i les capacitats que hem de desenvolupar**. La feina en aquesta línia **marca la diferència entre el Fons i altres agents de la cooperació**. És on s'ha de posar el focus per aprofitar el potencial del Fons Menorquí com a facilitar de canvis d'estructures. Amb aquesta línia cercarem desenvolupar al màxim la nostra missió.

#### EIX COOPERACIÓ MUNICIPALISTA I COOPERACIÓ DIRECTA



OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Promoure la governança democràtica i el poder local	OE1	Acompanyar el desenvolupament de les capacitats en membres de governs, xarxes comunitàries i autoritats locals de les comunitats més empobrides.	Impulsar formacions i intercanvis tècnics i polítics	Nº intercanvis tècnics/Nº intercanvis polítics/Nº formacions formals (Nº formacions gènere)/Nº acompanyaments tècnics (en governs locals, comunitats, xarxes locals)/Governs i persones formades/canvis de pràctiques dels governs i les persones
	OE2	Acompanyar la millora de la gestió de governs locals i les seves polítiques públiques	Dotar de recursos econòmics per al desenvolupament de procediments, instruments i accions	Nº instruments/ finançament/nº de polítiques públiques complementades/ imports econòmics aportats/valoració de millores



#### 4. EL LLEVANT DEFINEIX ELS PROCESSOS INTERNS.

L'Est marca el rumb dels processos interns del Fons. La feina en aquesta línia és necessària per a la renovació del Fons i la seva adequació al futur. Amb aquesta línia es **cerca assegurar la sostenibilitat futura del Fons.**

**EIX COMPROMÍS AMB EL 0,7%**



OBJECTIU GENERAL		OBJECTIUS ESPECÍFICS	META	INDICADORS
Impulsar el reconeixement públic de la cooperació municipal com a generadora de benestar i justícia	OE1	Consolidar de la convergència cap al 0,7% (com a mínim)	M1 Visibilitzar l'esforç de les AAPP amb la cooperació i amb l'objectiu del 0,7%  M2 Millorar la implicació i el coneixement dels electes en cooperació i en el funcionament del Fons	Publicació a la web/xarxes de les aportacions municipals a la cooperació, Generar notícies de la cooperació de Menorca als mitjans, etc/ enquesta percepció valoració / Incrementar la presa de decisions o apropiació d'accions relacionades amb la cooperació local/global / nº Participants a les juntes, nº comissions de feina fetes, nº assembles...